

«ЗАТВЕРДЖЕНО»



**Ректор Ніжинського державного
університету імені Миколи Гоголя**

САМОЙЛЕНКО О.Г.
(підпис)

Наказ № 245 від 28 грудня 2017 р.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ НІЖИНСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ МИКОЛИ ГОГОЛЯ НА 2018 – 2022 РОКИ

Місія університету – пошук, адаптація та використання ефективних та перспективних моделей надання якісних освітніх та наукових послуг, які нагромадило міжнародне освітньо-наукове співтовариство; органічне поєднання в практичній діяльності кращих світових освітніх традицій та інновацій; об’єднання та обмін ресурсами з міжнародними партнерами з метою поглиблення інтеграції університету в міжнародний освітній та науково-інформаційний простір, підвищення конкурентоздатності навчального закладу .

Стратегічні пріоритети:

- органічна інтеграція університету у світову систему вищої освіти, формування комплексу стратегічних партнерств і кооперація з міжнародним науково-освітнім співтовариством;
- формування сучасної, конкурентоздатної інноваційної моделі розвитку університету, що забезпечить високу якість підготовки фахівців, результативність наукових досліджень та духовний розвиток особистості;
- створення на основі мобільності ефективного інструменту обміну, запозичення, використання ідей, кадрів, ресурсів для надання високоякісних освітніх та наукових послуг;

- модернізація інформаційно-ресурсної та матеріально-технічної бази університету; розвиток в університеті сучасного науково-освітнього технологічного середовища, що відповідає вимогам інформаційного суспільства;
- формування на основі кращих зразків міжнародного досвіду гнучкої системи менеджменту, досягнення стабільного економічного стану на основі підвищення ефективності використання фінансових ресурсів, впровадження нових організаційних технологій.

Завдання

- підвищення якості і розширення переліку освітніх послуг, які надаються університетом на основі інтернаціоналізації освітнього процесу;
- підтримка студентської та викладацької мобільності;
- створення умов для вивчення та популяризації іноземних мов;
- розширення практики навчання іноземних студентів;
- поглиблення інтеграції університету в міжнародний науково-інформаційний простір;
- сприяння міжнародному інституціональному партнерству;
- покращення внутрівузівського менеджменту;
- просування і рекламиування університету на міжнародному рівні.

1. Підвищення якості і розширення переліку освітніх послу, які надаються університетом на основі інтернаціоналізації освітнього процесу

- Формування навчальних програм на основі міжнародних освітніх стандартів.
- Інтернаціоналізація навчальних планів шляхом включення міжнародних аспектів у навчальні курси, осучаснення змісту традиційних дисциплін прикладами і темами міжнародних зіставлень.

- Розширення практики викладання іноземними мовами курсів, які орієнтовані на міжкультурну комунікацію і надають молоді мультикультурні знання та навички.
- Розширення спектру пропозицій щодо спільних /подвійних навчальних програм з університетами-партнерами.
- Створення віртуального середовища, для спілкування зі студентами та викладачами з інших країн.
- Застосування в освітньому процесі практики партнерського викладання на основі технологій дистанційного навчання (віртуальні заняття, відеоконференції, використання веб-платформ).
- Обмін викладачами між вищими навчальними закладами-партнерами.
- Укладення угод з вищими навчальними закладами-партнерами щодо узгодження програм-«близнюків» з окремих дисциплін з метою реалізації в перспективі спільних навчальних програм.
- Розробка процедури/системи визнання та перезарахування кредитів (ECTS), отриманих під час навчання за кордоном.
- Укладення угод з вищими навчальними закладами-партнерами про взаємне визнання навчальних програм.
- Включення до міжнародних програм подвійних дипломів на основі спільно розроблених навчальних планів та узгоджених процедур визнання кредитів.

Індикатори результату:

- Кількість навчальних програм, що викладаються іноземною мовою.
- Кількість спільних /подвійних навчальних програм з вищими навчальними закладами-партнерами.
- Створення віртуального середовища для спілкування зі студентами та викладачами інших країн.
- Кількість укладених угод з вищими навчальними закладами-партнерами про взаємне визнання програм.

2. Підтримка студентської та викладацької мобільності

- Сприяння студентській та викладацькій мобільності; розширення практики укладання довгострокових угод із закладами вищої освіти іноземних країн з метою розширення можливості обміну студентами, викладачами та науковими співробітниками на безоплатній основі.
- Розширення участі науково-педагогічних працівників університету в міжнародних проектах з академічних обмінів викладачами і вченими, а також курсах підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників.
- Розвиток віртуальної міжнародної мобільності на базі технологій дистанційного навчання.
- Продовження практики стажування викладачів, аспірантів та студентів у закордонних закладах вищої освіти на підставі укладених договорів про співпрацю.
- Залучення студентів до участі в міжнародних програмах суспільного навчання, що передбачають поєднання академічного навчання з суспільною діяльністю за кордоном.
- Організація проходження студентами практики за кордоном на основі налагоджених зв'язків з потенційними роботодавцями
- Формування та узгодження з вищими навчальними закладами-партнерами спільних змішаних «сендвіч-програм», що передбачають мобільне навчання для студентів: навчальний процес починається в своєму університеті, потім продовжується в університеті-партнері, а остаточно завершується в базовому (своєму) університеті.
- Обмін студентами на короткостроковий або довгостроковий періоди, який передбачає, що крім вивчення та засвоєння навчальних курсів студенти займаються науковою діяльністю, працюють у лабораторіях, вивчають мови, проходять практику та/або долучаються до суспільної діяльності.

Індикатори результату:

- Кількість студентів, задіяних у програмах обміну між вищими навчальними закладами-партнерами.
- Кількість викладачів, задіяних у програмах обміну між вищими навчальними закладами-партнерами.
- Кількість викладачів, аспірантів та студентів, що перебувають у закордонних закладах вищої освіти на підставі укладених договорів про співпрацю.

3. Створення умов для вивчення та популяризації іноземних мов

- Підвищення рівня владіння іноземною мовою учасниками освітнього процесу з метою забезпечення доступу до єдиного міжнародного освітнього та наукового простору через різні форми навчання в університетському Мовному центрі.
- Створення умов для підвищення якості мовної підготовки, розвитку мовних навичок викладачів та студентів з метою введення нових курсів/предметів, які викладаються іноземними мовами на різних факультетах, а також залучення до участі в міжнародних програмах академічної мобільності.
- Продовження та розширення практики використання в університеті досвіду українських та європейських навчальних закладів щодо проведення онлайн-заходів, короткотермінових сертифікованих курсів, майстер-класів, конференцій різного рівня.
- Збільшення кількості закордонних лекторів, які викладають в університеті.
- Збільшення участі закордонних дослідників в наукових дослідженнях, що проводяться в університеті.
- Збільшення кількості курсів/предметів, які викладатимуться іноземними лекторами.
- Заснування англомовного наукового журналу міжнародного рівня.

Індикатори результату:

- Відсоток студентів, які вільно володіють іноземними мовами.

- Відсоток викладачів, які вільно володіють іноземними мовами.
- Кількість студентів, які пройшли курси підвищення якості мовної підготовки.
- Кількість викладачів та співробітників, які пройшли курси підвищення якості мовної підготовки.

4. Розширення практики навчання іноземних студентів

- Здійснення моніторингу популярних серед іноземних студентів освітніх програм.
- Проведення аналізу попиту на освітні програми, які реалізуються в університеті, з боку різних цільових груп (іноземні студенти, що навчаються по обміну та потенційні іноземні студенти).
- Встановлення контактів та укладення договорів з рекрутинговими компаніями та агентствами, які займаються набором іноземних студентів для навчання в Україні.
- Розробка і реалізація бакалаврських і магістерських програм іноземною мовою.
- Реалізація програм дистанційного навчання для іноземних студентів.
- Збільшення відсотку іноземних студентів, що навчаються.
- Створення системи адаптації іноземних студентів до освітнього процесу в університеті та органічного інтегрування їх в неакадемічне життя.
- Створення належних умов для навчання та проживання іноземних студентів.
- Організація міжнародних літніх шкіл.

Індикатори результату:

- Кількість іноземних студентів, що навчаються.
- Кількість програм дистанційного навчання для іноземних студентів.
- Кількість проведених міжнародних літніх шкіл.

5. Поглиблення інтеграції університету в міжнародний науково-інформаційний простір

- Здійснення моніторингу тематики наукових досліджень та освітніх програм, які отримали гранти в останні роки з метою виявлення найперспективніших наукових і освітніх напрямків.
- Формування банку тем перспективних наукових досліджень, які б могли зацікавити міжнародних партнерів.
- Інтенсифікація міжнародної співпраці через організацію та координацію різноманітних міжнародних наукових заходів – конференцій, семінарів, конгресів, спільних наукових видань.
- Осучаснення тематики пріоритетних напрямів наукових досліджень в університеті відповідно до змін світової наукової кон'юнктури та вимог замовників і споживачів.
- Створення банку інноваційних розробок університету, готових до впровадження в освітній процес та виробництво, його оновлення та популяризація шляхом проведення та участі в міжнародних конференціях, виставках, презентаціях.
- Організація спільних науково-дослідних проектів та навчальних програм із закордонними партнерами з актуальних проблем розвитку системи вищої освіти та галузей науки.
- Сприяння створенню міжнародних науково-дослідних колективів для проведення спільних наукових досліджень з фундаментальних чи прикладних проблем, підготовка спільних наукових та освітніх проектів з перспективою здобуття грантів.
- Покращення інформаційного забезпечення наукової діяльності шляхом приєднання до міжнародних електронних бібліотек, наукових та інформаційних фондів, інформаційних баз даних.
- Сприяння та стимулювання активності науково-педагогічних працівників у сфері публікації результатів наукових досліджень у

міжнародних наукових виданнях, що впливають на формування національних та міжнародних рейтингів навчальних закладів (видання Scopus: Web of Science: Index Copernicus, etc.).

- Розвиток, спільно з міжнародними партнерами, дослідницької інфраструктури, у тому числі спільних центрів, лабораторій, інформаційних баз знань та освітніх ресурсів.
- Створення та розвиток інфраструктури підтримки інноваційної діяльності (наукового центру освітньої аналітики, лабораторії інфрачервоної спектроскопії, лабораторії інформаційних технологій в освіті, центрів соціально-економічних та екологічних проблем, соціально-гуманітарних досліджень тощо) та її інтеграція в європейський освітній простір.
- Організація і участь викладачів, студентів, дослідників у міжнародних конференціях, семінарах, симпозіумах, круглих столах з метою обміну інтеркультурним досвідом між державами.
- Розширення участі викладачів і співробітників університету в програмі Європейського союзу „Erasmus+” з метою налагодження стратегічного партнерства.
- Організаційна підтримка участі представників університету в програмі «Горизонт-2020» Європейського союзу з наукових досліджень та технологічного розвитку шляхом налагодження зв'язків із зарубіжними партнерами для формування колективних проектних пропозицій.
- Підтримка професійного зростання науково-педагогічних працівників університету шляхом створення умов для покращення знань іноземних мов, через організацію закордонних стажувань, відряджень, робочих поїздок тощо.

Індикатори результату:

- Кількість проведених міжнародних наукових заходів – конференцій, семінарів, конгресів, спільних наукових видань
- Кількість дослідницьких програм, спільних із зарубіжними партнерами.

- Кількість наукових статей у міжнародних виданнях, що впливають на формування національних та міжнародних рейтингів навчальних закладів (видання Scopus: Web of Science: Index Copernicus, etc.).
- Кількість грантів, здобутих викладачами та співробітниками.

6. Сприяння міжнародному інституційному партнерству

- Формування інституційного партнерства з передовими іноземними освітніми центрами.
 - Включення в діяльність міжнародних професійних асоціацій або мереж для просування університету на світовому освітньому ринку.
 - Участь університету в створенні стратегічних освітніх альянсів.
 - Участь у міжнародних освітніх программах обміну.
 - Участь університету в міжнародних рейтингах.
 - Створення консорціумів університетів (груп, що складаються з двох або більшезакладів вищої освіти, які працюють разом і об'єднують ресурси для досягнення спільних освітніх та наукових цілей).
 - Налагодження співпраці в освітній та науковій сферах, що спільно фінансується двома університетами (спільні публікації, конференції, семінари, відеоконференції, лекції, ознайомчі поїздки тощо)
 - Формування в процесі взаємодії з вищими навчальними закладами-партнерами бази спільних ресурсів, що передбачає спільне використання лабораторій, бібліотечних фондів, навчальних планів тощо.
 - Забезпечення представництва університету в авторитетних міжнародних асоціаціях та інституціях, насамперед у Європейській асоціації університетів.

Індикатори результату:

- Кількість проведених із закордонними вузами-партнерами спільних акцій (спільні публікації, конференції, семінари, відеоконференції, лекції, ознайомчі поїздки тощо).

- Представництво університету в авторитетних міжнародних асоціаціях та інституціях.

7. Покращення внутрішньоуніверситетського менеджменту

- Покращення стратегічного і оперативного планування у сфері інтернаціоналізації університету.
 - Підвищення рівня інформативності, покращення внутрішньоуніверситетської комунікації з питань інтернаціоналізації університету.
 - Посилення консультивативної та організаційної функцій управлінських структур у питаннях, пов'язаних з інтернаціоналізацією університету.
 - Надання всебічної адміністративної підтримки міжнародній науково-дослідницькій співпраці, зокрема в рамках проектів ЄС
 - Інтернаціоналізація управлінського персоналу (підвищення рівня знань з іноземних мов, набуття мультикультурного досвіду/компетенцій тощо).
 - Налагодження тісної співпраці з консульськими установами та посольствами іноземних країн з метою забезпечення наукових, освітніх, методичних та інформаційних обмінів викладачів, студентів, здобувачів.
 - Переформатування відділу міжнародних зв'язків з метою активізації міжнародної діяльності університету та утворення при ньому сектору грантрайтингової та фандрейзингової діяльності.
 - Здійснення систематичного моніторингу стану і потенційних можливостей міжнародної співпраці в структурних підрозділах університету (на факультетах, в інститутах, на кафедрах).
 - Організація систематичного моніторингу європейського та світового ринку наукових і освітніх послуг з метою пошуку ефективних механізмів експорту власних наукових результатів та освітніх методик.
 - Поглиблення співпраці з представництвами Британської Ради, Інституту Гете, Альянс Франсез.

- Розширення партнерських зв'язків із зарубіжними організаціями і установами за традиційними напрямами та формування нових зв'язків.
- Зaproшення до співпраці міжнародних експертів.
- Запровадження системи університетських грантів для підтримки перспективних інноваційних проектів у сфері інтернаціоналізації університету за рахунок позабюджетних коштів.
 - Створення Центру інтелектуальної власності і трансферу технологій, який на основі моніторингу наукового простору, формування дієздатних творчих міждисциплінарних наукових колективів, центрів та лабораторій забезпечить ефективну участь університету в конкурсах, міжнародних наукових проектах, грантах, а також комерціалізацію наукових проектів.

Індикатори результату:

- Кількість налагоджених контактів з консульськими установами та посольствами іноземних країн з метою забезпечення наукових, освітніх, методичних та інформаційних обмінів викладачів, студентів, здобувачів.
- Кількість спільних програм та акцій з представництвами Британської Ради, Інституту Гете, Альянс Франсез.
- Створення Центру інтелектуальної власності і трансферу технологій.

8. Просування і рекламиування університету на міжнародному рівні

- Створення англомовного варіанту сайту університету, інтенсифікація інформаційно-рекламної діяльності, спрямованої на удосконалення міжнародного іміджу університету.
- Формування і здійснення активної PR-політики на різних рівнях у сфері міжнародної діяльності.
- Пропаганда досягнень і можливостей університету у сфері навчання іноземних студентів, спільної науково-дослідної діяльності, програм мобільності.

- Стимулювання наповнення університетського репозитарію наукових праць з подальшим активним його використанням в освітній і науковій діяльності, в тому числі з метою рекламиування та популяризації університету.

- Забезпечення участі в міжнародних освітніх виставках.
- Створення на базі Асоціації випускників міжнародної секції з випускників, які проживають за кордоном, з метою рекламиування та популяризації університету.
- Щорічне проведення в університеті Європейського тижня.

Індикатори результату:

- Створення англомовного варіанту сайту університету.
- Кількість міжнародних освітніх виставок, в яких узяв участь університет.

Очікувані результати:

- Розробка та реалізація на базі інтернаціоналізації ефективної та перспективної моделі надання університетом високоякісних освітніх та наукових послуг.
- Підвищення і зміцнення репутації Ніжинського державного університету імені Миколи Гоголя на міжнародному рівні.
- Досягнення міжнародного рівня конкурентоспроможності результатів освітньої і науково-дослідної діяльності університету.
- Збільшення кількості й підвищення ефективності укладених міжнародних договорів та угод.
- Підвищення рівня студентської та викладацької мобільності.
- Розширення можливості доступу студентів університету до міжнародних, в тому числі європейських, освітніх програм.
- Збільшення кількості успішних грантових проектів.
- Залучення коштів від міжнародної діяльності до бюджету університету.

Схвалено Вченою радою університету
протокол № 6 від 28 грудня 2017 р.